

Управление рисками: основные новеллы и тренды развития

Круглый стол по управлению рисками РСПП и НСКУ
13 Декабря 2016



The better the question. The better the answer.
The better the world works.



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Риск-менеджмент в крылатых выражениях и афоризмах

Марк Аврелий

«Проблема в том, что без какого-либо риска, мы рискуем в сто раз больше»

Серен Кьеркегор

«Рискнуть — значит на мгновение потерять точку опоры. Не рисковать — значит потерять самого себя»

Ицхак Адизес

«В китайском языке, «риск» и «возможность» пишутся одним иероглифом»

Неизвестный автор

«Чей риск, того и выгода»

Питер Друкер

«Люди, избегающие риска, допускают в среднем две крупные ошибки в год. Люди, которые не боятся рисковать, допускают в среднем две крупные ошибки в год»

Государство обращает внимание на построение СУР в госкомпаниях

- Появление нормативных и методических документов:
 - Кодекс корпоративного управления Российской Федерации (Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»).
 - Поручение Президента РФ № ПР-3013 от 27 декабря 2014 года, в частности Проект Методических указаний по подготовке положения о системе управления рисками в государственных корпорациях, государственных компаниях, а также открытых акционерных обществах с участием Российской Федерации.
 - Постановление Правительства №1211 РФ от 10 ноября 2015 года «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»
 - Методические рекомендации Росимущества (2013 – 2016 гг.)
 - Профстандарт «Специалист по управлению рисками (риск-менеджер)» утвержден Приказом Минтруда РФ от 07.09.2015 №591н

- Системность подхода государства к применению риск-менеджмента:
 - Риск-ориентированный подход приобретает актуальность и в других вопросах госуправления, например: Постановление Правительства от 17 августа 2016 года №806 «О применении риск-ориентированного подхода при организации отдельных видов государственного контроля (надзора)»



Риск-менеджмент: основные вызовы и требования

Исследование EY в области ВА, ВК и УР в госкомпаниях

Совет директоров / руководство

- ▶ Низкая удовлетворенность СД работой подразделения УР
- ▶ Подразделения УР: слабая заинтересованность органов управления в развитии функции

Организационная структура

- ▶ Организационное отделение от подразделения ВА
- ▶ Статус подразделения, подотчетность
- ▶ Достаточность ресурсов для выполнения задач

Формализация СУР

- ▶ Корректировка Уставов (расширение компетенций СД)
- ▶ Утверждение Положения о СУР советом директоров
- ▶ Утверждение нормативных документов более низкого уровня

Персонал

- ▶ Дефицит квалифицированного персонала

Области для совершенствования СУРиВК: результаты опроса

Исследование EY в области ВА, ВК и УР в госкомпаниях



Основные направления совершенствования

Риск-аппетит

- ▶ Подходы к расчету
- ▶ Утверждение советом директоров
- ▶ Интеграция со стратегией (ДПР)

Количественная оценка рисков

- ▶ Развитие подходов к оценке большинства идентифицированных рисков (не только финансовых рисков)

Ключевые показатели рисков и их мониторинг

- ▶ Определение и установление связи между КПЭ и КПР
- ▶ Непрерывный мониторинг КПЭ, КПР с использованием информационных технологий

Периодическая переоценка рисков, формирование отчетности

- ▶ Развитие инструментов оценки рисков
- ▶ Интеграция устойчивых решений по управлению рисками в структуру организации
- ▶ Повышение периодичности подготовки «приборной панели» для руководства и акционеров

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



EY
Building a better
working world